



PPA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

PARTICIPE!



PREFEITURA DE
CANAS



PREFEITURA DE
CANAS

LEI COMPLEMENTAR N° 101, DE 04 DE MAIO DE 2000

Art. 48. São instrumentos de transparência da gestão fiscal, aos quais será dada ampla divulgação, inclusive em meios eletrônicos de acesso público: os **planos, orçamentos** e leis de **diretrizes orçamentárias**; as prestações de contas e o respectivo parecer prévio; o Relatório Resumido da Execução Orçamentária e o Relatório de Gestão Fiscal; e as versões simplificadas desses documentos.

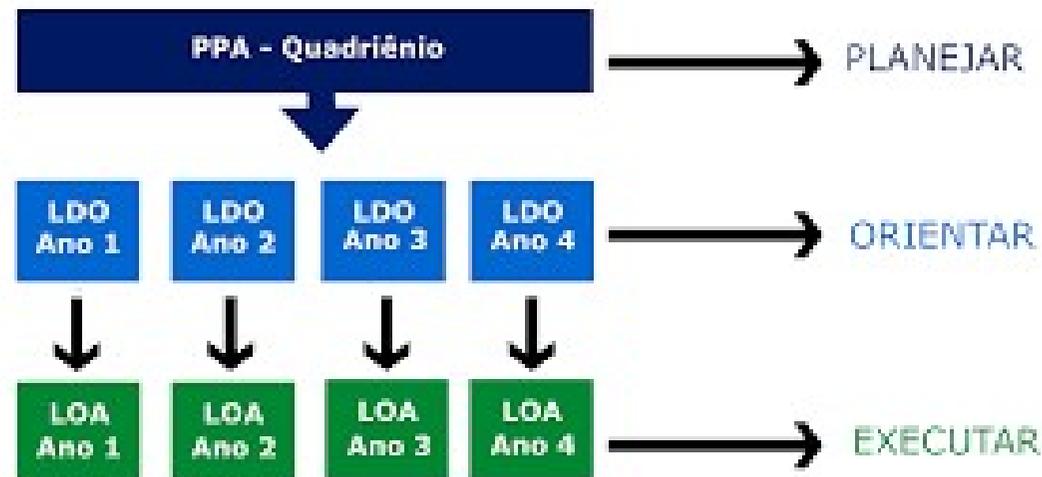
§ 1º A transparência será assegurada também mediante:

I – incentivo à **participação popular** e realização de **audiências públicas**, durante os processos de elaboração e discussão dos **planos, lei de diretrizes orçamentárias e orçamentos**.

O QUE É O PPA?

O **Plano Plurianual**, também conhecido como **PPA**, é o principal instrumento de **planejamento de médio prazo** da administração pública. Ele estabelece as diretrizes, objetivos e metas para as políticas públicas e os investimentos do município ao longo de **quatro anos**. Guiando as ações do governo municipal até 2029, ele garante a continuidade administrativa, mesmo com mudanças de gestão, e organiza os recursos públicos de forma estratégica.

Durante sua **elaboração** são realizados **diagnósticos** das necessidades locais e são coletadas as **sugestões** dos munícipes para que o projeto seja encaminhado à **Câmara Municipal** para **análise** e posterior **aprovação**.



CICLO ORÇAMENTÁRIO



O ciclo orçamentário é composto por **quatro** fases:

- a) Elaboração;
- b) Discussão/Aprovação;
- c) Execução;
- d) Avaliação/Controle.

Essas fases têm os Poderes **Executivo** e **Legislativo** como protagonistas e avançam como um diálogo entre tais Poderes.

Incentivo à participação popular

(publicação no Paço Municipal)

 **Participe da construção do futuro de Canas**

PPA 2026–2029

Você sabia que pode ajudar a Prefeitura de Canas a definir os projetos e ações que serão realizados nos próximos quatro anos? Isso mesmo! Está aberta a fase de elaboração do:

Plano Plurianual 2026–2029, e sua participação é fundamental.

O **PPA** é o instrumento que organiza e planeja as **políticas públicas do município**, estabelecendo metas, prioridades e investimentos para o desenvolvimento da nossa cidade.

Como participar?

 **Aponte a câmera do seu celular para o QR CODE ao lado para acessar o formulário de participação.** 

- Envie sugestões de **projetos e ações** que gostaria de ver realizados
- Apresente os **problemas do seu bairro** e proponha soluções
- Contribua com ideias para **educação, saúde, infraestrutura, cultura, esporte, meio ambiente** e muito mais



Por que sua voz importa?

A participação popular garante que o planejamento municipal reflita as **necessidades reais da população**. É uma oportunidade de transformar ideias em ações concretas e construir, juntos, uma Canas mais justa, moderna e acolhedora.

 Em breve divulgaremos as datas das audiências públicas. Fique atento às nossas redes sociais e ao site oficial da Prefeitura. Vamos juntos planejar o futuro da nossa cidade. **Canas é feita por todos nós!**

Incentivo à participação popular



Participe da construção do futuro de Canas: PPA 2026–2029

Você sabia que pode ajudar a Prefeitura de Canas a definir os projetos e ações que serão realizados nos próximos quatro anos? Isso mesmo! Está aberta a fase de elaboração do Plano Plurianual (PPA) 2026–2029, e sua participação é fundamental.

O PPA é o instrumento que organiza e planeja as políticas públicas do município, estabelecendo metas, prioridades e investimentos para o desenvolvimento da nossa cidade. E quem melhor para apontar os caminhos do futuro do que você, cidadão canense?

Como participar?

- Envie sugestões de projetos e ações que gostaria de ver realizados;
- Apresente os problemas do seu bairro e proponha soluções;
- Contribua com ideias para educação, saúde, infraestrutura, cultura, esporte, meio ambiente e muito mais.

Por que sua voz importa?

A participação popular garante que o planejamento municipal reflita as necessidades reais da população. É uma oportunidade de transformar ideias em ações concretas e construir, juntos, uma Canas mais justa, moderna e acolhedora.

Em breve divulgaremos as datas das audiências públicas. Fique atento às nossas redes sociais e ao site oficial da Prefeitura.

[Acesse o formulário para participar.](https://forms.gle/VphguPFTmfep9W'e3A)
Link: <https://forms.gle/VphguPFTmfep9W'e3A>

Vamos juntos planejar o futuro da nossa cidade. Canas é feita por todos nós!

- O que é o PPA?

O Plano Plurianual (PPA) é o principal instrumento de planejamento de médio prazo da administração pública. Ele estabelece as diretrizes, objetivos e metas para as políticas públicas e os investimentos do município ao longo de quatro anos.

No caso de Canas/SP, o PPA 2026–2029 será elaborado em 2025 e entrará em vigor a partir de 2026, guiando as ações do governo municipal até 2029. Ele garante continuidade administrativa, mesmo com mudanças de gestão, e organiza os recursos públicos de forma estratégica.

A participação da população é essencial para que o plano reflita as necessidades reais da cidade, por isso são realizadas consultas e audiências públicas.

Termo	O que significa de forma simples
PPA	Plano que organiza o que a Prefeitura vai fazer nos próximos 4 anos.
LDO	Lista das prioridades para o orçamento do ano seguinte.
LOA	Documento que mostra quanto dinheiro será gasto e em quê, a cada ano.
Audiência Pública	Reunião aberta para ouvir ideias e sugestões da população.
Programa	Conjunto de ações com um objetivo, como melhorar a saúde ou educação.
Ação	Atividade prática, como construir uma escola ou reformar uma praça.
Meta	Resultado que se espera alcançar, como atender 500 alunos.
Indicador	Número que mostra se a meta está sendo cumprida.
Verba (Dotação)	Dinheiro reservado para realizar uma ação.
Fonte de Recursos	De onde vem o dinheiro (Prefeitura, Estado, Governo Federal, etc.).

Incentivo à participação popular



PREFEITURA DE **CANAS** INÍCIO PREFEITURA SERVIÇOS TRANSPARÊNCIA CIDADE CONTATO

PPA

PLANO PLURIANUAL 2026 - 2029

PARTICIPE!

Audiência Pública

Elaboração do PPA 2026-2029

-CONVITE-
AUDIÊNCIA PÚBLICA
ELABORAÇÃO PPA 2026-2029

Vacinação Antirrábica

26 e 27/08 (13h30 às 16h)
28 /08 (8h-30 às 11h30)
Local: Av. 22 de Março, 369
(Na frente da UBS)

VACINAÇÃO ANTIRRÁBICA EM
CANAS - AGENDE-SE!

MARCAÇÃO DE VIAGENS, EXAMES E CONSULTAS

AGENDAMENTO
Todas as viagens, exames e consultas devem ser agendados diretamente na UBS

CONFIRMAÇÃO
Viagens devem ser confirmadas até às 15h do dia anterior

(12) 99792-4761

Caso não haja confirmação, o nome será retirado da lista e a vaga será destinada a outro munícipe.

AVISO: MARCAÇÃO DE
TRANSPORTE

CANAS É CONTEMPLADA PELO NOVO PAC COM EQUIPAMENTOS PARA A SAÚDE

CANAS CELEBRA INDEPENDÊNCIA DO BRASIL

DÉSFILE CÍVICO
INDEPENDÊNCIA do Brasil
05 de Setembro - 8h
Local: Praça João Paulo II (Praça da Câmara)

Secretaria de Saúde promove Mutirão de Ultrassom

Mutirão Ultrassom
26/08 UBS

exames de próstata
vias urinárias
tiroide

Secretaria Municipal de Saúde **CANAS**

PREFEITURA DE **CANAS** INÍCIO PREFEITURA SERVIÇOS TRANSPARÊNCIA CIDADE CONTATO

AUDIÊNCIA PÚBLICA - ELABORAÇÃO DO PPA 2026-2029

A Prefeitura Municipal de Canas, por meio da Secretaria de Fazenda, Gestão, Planejamento e Desenvolvimento Econômico, convida toda a população para participar da Audiência Pública de Elaboração do Plano Plurianual - PPA 2026-2029, que será realizada no Plenário da Câmara Municipal, no dia 27 de agosto de 2025 (quarta-feira), às 18h30.

O PPA é o instrumento que define as prioridades e metas da administração pública para os próximos quatro anos. A audiência pública é uma oportunidade para que os cidadãos contribuam com sugestões e acompanhem de perto a construção das políticas públicas do município.

Local: Plenário da Câmara Municipal de Canas

Data: 27/08/2025

Horário: 18h30

A participação popular é fundamental para garantir transparência e efetividade nas ações do governo. Participe e ajude a construir o futuro de Canas!

Audiência Pública

Elaboração do PPA 2026-2029

PREFEITURA DE **CANAS** Avenida 22 de Março, nº 369 - Centro
CEP: 12.615-000 | +55 (12) 3151-6000



COMO ENVIAR SUGESTÕES

- **Formulário** disponível no site oficial (www.canas.sp.gov.br)
- Prazo: **28/08/2025** – às 12:00h

PPA 2026 - 2029

PLANEJAMENTO PLURIANUAL

A Prefeitura de Canas está elaborando o Plano Plurianual (PPA) 2026-2029

Audiência pública de elaboração do PPA - 2026/2029

Participe da construção do futuro de Canas: PPA 2026-2029
Você sabia que pode ajudar a Prefeitura de Canas a definir os projetos e ações que serão realizados nos próximos quatro anos? Isso mesmo! Está aberta a fase de elaboração do **Plano Plurianual (PPA) 2026-2029**, e sua participação é fundamental.

O PPA é o instrumento que organiza e planeja as **políticas públicas do município**, estabelecendo metas, prioridades e investimentos para o desenvolvimento da nossa cidade. E quem melhor para apontar os caminhos do futuro do que você, cidadão canense?

Como participar?

- Envie sugestões de **projetos e ações** que gostaria de ver realizados
- Apresente os **problemas do seu bairro** e proponha soluções
- Contribua com ideias para **educação, saúde, infraestrutura, cultura, esporte, meio ambiente** e muito mais

Por que sua voz importa?

A participação popular garante que o planejamento municipal reflita as **necessidades reais da população**. É uma oportunidade de transformar ideias em ações concretas e construir, juntos, uma Canas mais justa, moderna e acolhedora.

Em breve divulgaremos as datas das audiências públicas. Fique atento às nossas redes sociais e ao site oficial da Prefeitura.

Vamos juntos planejar o futuro da nossa cidade. **Canas é feita por todos nós!**

Faça login no Google para salvar o que você já preencheu. [Saiba mais](#)

* Indica uma pergunta obrigatória

Qual é o seu nome? *

Sua resposta

Em que bairro você mora? *

Sua resposta

Qual é a sua sugestão, para inclusão no PPA 2026-2029? *

Utilize o campo abaixo e conte-nos as necessidades de seu bairro para os próximos 4 anos.
Ex.: construção de Unidade Básica de Saúde, pavimentação de vias, construção de parques, infraestrutura, etc...



Sua resposta

Enviar

Página 1 de 1

Limpar formulário

Nunca envie senhas pelo Formulários Google.

Este conteúdo não foi criado nem aprovado pelo Google. - [Termos de Serviço](#) - [Política de Privacidade](#)

Este formulário parece suspeito? [Denunciar](#)

Google Formulários



Projeção Detalhada de Receitas (2026-2029)

Fonte de Receita	Base 2025 (Prev. Atualizada)	2026 (Estimado)	2027 (Estimado)	2028 (Estimado)	2029 (Estimado)	Total Quadrênio
Receitas Correntes	39.379.747,46	41.092.426,50	42.736.123,56	44.359.996,25	46.045.676,11	174.234.222,42
<i>Tributária (Impostos, Taxas, Contrib.)</i>	4.442.833,62	4.636.108,41	4.821.552,75	5.004.771,75	5.194.953,06	19.657.385,97
<i>Receita Patrimonial</i>	423.831,75	442.327,51	460.020,61	477.491,40	495.636,07	1.875.475,59
<i>Transferências Correntes</i>	34.413.856,34	35.914.744,83	37.351.334,62	38.770.685,34	40.244.171,38	152.280.936,17
<i>Outras Receitas Correntes</i>	99.225,75	103.545,75	107.687,58	111.779,71	116.027,34	439.040,38
Receitas de Capital	2.253.466,12	6.900.000,00	2.080.000,00	2.159.040,00	2.241.083,52	13.380.123,52
TOTAL DA RECEITA	41.633.213,58	47.992.426,50	44.816.123,56	46.519.036,25	48.286.759,63	187.614.345,94
Dedução para Precatório (2026)		(24.526.957,63)	-	-	-	(24.526.957,63)
Receita Disponível para Despesas		23.465.468,87	44.816.123,56	46.519.036,25	48.286.759,63	163.087.388,31

Nota: As projeções são estimativas baseadas em **premissas conservadoras e dados atuais**. A efetivação dependerá do cenário econômico e da capacidade de gestão municipal. **O valor do precatório foi deduzido integralmente da receita de 2026**, conforme prazo constitucional de pagamento.



Proposta de Programas e Ações para o PPA 2026-2029

Programa	Objetivo do Programa	Ação	Produto (Bem/Serviço)	Indicador de Resultado (Quali/Quanti)	Meta Quadrienal (2026-2029)
Canas com Mais Saúde	Ampliar o acesso, a qualidade e a infraestrutura dos serviços de atenção primária à saúde.	Construir Nova Unidade Básica de Saúde (UBS)	1 Unidade Básica de Saúde construída e equipada.	(Quanti) Percentual de cobertura da Atenção Primária.	Construir e entregar 1 UBS até o final de 2026.
		Ampliar o horário de funcionamento da UBS.	Unidade Básica de Saúde funcionando em horário estendido (até as 22h).	(Quanti) Percentual de dias úteis com atendimento estendido.	100% a partir do 2º semestre de 2026.
		Criar o Centro de Medicina Integrada para a Terceira Idade.	Centro de referência para idosos implantado e em funcionamento.	(Quanti) Número de idosos atendidos em programas de medicina preventiva e reabilitação.	Implantar até 2027 e atender 500 idosos até 2029.
		Ampliar a cobertura da Atenção Farmacêutica.	Serviço de entrega domiciliar de medicamentos de uso contínuo implementado.	(Quali) Nível de satisfação dos usuários do serviço.	Atender 100% dos usuários elegíveis cadastrados até o final de 2026.
		Implementar o agendamento eletrônico de consultas e viagens.	Sistema de agendamento online via aplicativo de mensagens em operação.	(Quanti) Redução do tempo médio de espera para agendamento.	Reduzir o tempo de espera em 50% até 2027.
Primeira Infância Protegida	Assegurar o desenvolvimento integral de crianças com autismo e TDAH, em conformidade com as diretrizes do TCESP.	Criar equipe multidisciplinar para diagnóstico e acompanhamento.	Equipe (Psicólogo, Fonoaudiólogo, Neuropediatra) contratada e atuando.	(Quanti) Número de crianças com diagnóstico precoce e em acompanhamento.	Realizar 200 diagnósticos e acompanhamentos até 2029.
		Capacitar profissionais da saúde e educação.	Profissionais da rede pública capacitados para identificação de sinais precoces.	(Quanti) Percentual de profissionais de saúde e educação capacitados.	Capacitar 90% dos profissionais até 2028.



Proposta de Programas e Ações para o PPA 2026-2029

Programa	Objetivo do Programa	Ação	Produto (Bem/Serviço)	Indicador de Resultado (Quali/Quanti)	Meta Quadrienal (2026-2029)
Educa Canas: Inovação e Qualidade	Modernizar a infraestrutura pedagógica e tecnológica da rede municipal, preparando os alunos para os desafios futuros.	Implantar o Centro Educacional Polivalente.	Centro com biblioteca, brinquedoteca, laboratórios de informática e robótica em funcionamento.	(Quanti) Número de alunos matriculados em atividades de contraturno (reforço, tecnologia, cultura).	Atender 400 alunos/ano a partir de 2027.
		Informatizar a Gestão da Educação.	Sistema de gestão de ensino e material escolar implementado em toda a rede.	(Quali) Nível de satisfação dos gestores e professores com o sistema.	Implementar em 100% das escolas até 2027.
		Garantir transporte para estudantes universitários e de cursos técnicos.	Serviço de transporte intermunicipal para estudantes ofertado.	(Quanti) Número de estudantes beneficiados pelo transporte.	Beneficiar 100% da demanda cadastrada anualmente.
Educação Inclusiva e para Todos	Garantir o acesso e a permanência de todos os alunos, com foco na inclusão e na educação ao longo da vida.	Implementar o programa "Creche nas Férias".	Atendimento em creches durante os recessos escolares para filhos de trabalhadores.	(Quanti) Número de crianças atendidas no período de férias.	Atender 100% da demanda registrada anualmente.
		Fortalecer a Educação de Jovens e Adultos (EJA).	Novas turmas de EJA abertas e integradas a programas de qualificação profissional.	(Quanti) Taxa de evasão da EJA.	Reduzir a evasão em 30% até 2029.
		Desenvolver Planos Educacionais Individualizados (PEI).	Alunos com necessidades especiais atendidos com PEI.	(Quanti) Percentual de alunos do público-alvo com PEI elaborado e em aplicação.	Atender 100% dos alunos com laudo até 2028.



Proposta de Programas e Ações para o PPA 2026-2029

Programa	Objetivo do Programa	Ação	Produto (Bem/Serviço)	Indicador de Resultado (Quali/Quanti)	Meta Quadrienal (2026-2029)
Desenvolve Canas: Emprego e Renda	Fomentar a economia local, atrair investimentos e gerar oportunidades de trabalho e renda para os munícipes.	Criar o Centro de Profissionalização e Emprego.	Central de cursos e vagas de emprego (em parceria com PAT) implantada.	(Quanti) Número de pessoas capacitadas e encaminhadas ao mercado de trabalho.	Capacitar 500 pessoas e encaminhar 250 para vagas de emprego até 2029.
		Incentivar a instalação de novas empresas.	Lei de incentivos fiscais para novas empresas aprovada e regulamentada.	(Quanti) Número de novas empresas instaladas no município.	Atrair 5 novas empresas de pequeno/médio porte até 2029.
Agricultura Familiar Fortalecida	Apoiar e fortalecer os pequenos produtores rurais, garantindo infraestrutura e acesso a mercados.	Realizar manutenção contínua das estradas rurais.	Estradas rurais recuperadas e com plano de manutenção executado.	(Quali) Índice de trafegabilidade das estradas rurais (avaliação dos usuários).	Manter 80% das estradas rurais em boas ou ótimas condições.
		Incentivar a compra direta de produtos para a merenda escolar.	Produtos da agricultura familiar adquiridos para a rede pública de ensino.	(Quanti) Percentual de recursos do PNAE investidos na agricultura familiar local.	Atingir o mínimo de 30% de compras da agricultura familiar anualmente.
Canas Sustentável	Promover a sustentabilidade e a conscientização ambiental no município.	Implantar a coleta seletiva em todo o município.	Serviço de coleta seletiva implantado e operando em 100% da área urbana.	(Quanti) Toneladas de material reciclável coletado e destinado corretamente.	Aumentar a taxa de reciclagem em 50% até 2029.
Proteção Social Ativa	Ampliar e qualificar os programas de assistência social, com foco na dignidade e no bem-estar das famílias.	Implementar a entrega domiciliar de cestas básicas.	Cestas básicas entregues nas residências dos beneficiários cadastrados.	(Quali) Nível de satisfação dos beneficiários com o novo modelo de entrega.	Implementar para 100% dos beneficiários até 2027.

Proposta de Programas e Ações para o PPA 2026-2029



Programa	Objetivo do Programa	Ação	Produto (Bem/Serviço)	Indicador de Resultado (Quali/Quanti)	Meta Quadrienal (2026-2029)
Canas Bem Cuidada	Modernizar a infraestrutura urbana, os espaços públicos e ampliar o acesso à moradia, melhorando a qualidade de vida da população.	Construir Unidades Habitacionais Populares (Minha Casa, Minha Vida)	20 unidades habitacionais populares construídas e entregues.	(Quanti) Redução do déficit habitacional do município.	Construir e entregar 20 unidades até o final de 2026.
		Executar o plano de manutenção e pavimentação de vias públicas.	Quilômetros de vias urbanas recapeadas ou pavimentadas.	(Quanti) Percentual da malha viária urbana em boas condições.	Recuperar 30 km de vias até 2029.
		Revitalizar praças e espaços de lazer.	Praças e parques revitalizados e com acessibilidade garantida.	(Quali) Aumento da frequência de uso dos espaços públicos pela população.	Revitalizar 4 praças centrais e criar 2 novas áreas de lazer até 2029.

Programa	Objetivo do Programa	Ação	Produto (Bem/Serviço)	Indicador de Resultado (Quali/Quanti)	Meta Quadrienal (2026-2029)
Gestão Eficiente e Transparente	Modernizar a máquina pública, otimizar a execução orçamentária e fortalecer os mecanismos de controle e planejamento.	Implementar a Operação "Destrava Investimentos".	Força-tarefa intersecretarial para execução de projetos de capital.	(Quanti) Aumento do percentual de execução das despesas de capital.	Atingir taxa de execução de investimentos de, no mínimo, 70% ao ano.
		Modernizar a Administração Tributária.	Cadastro imobiliário e mobiliário atualizado e sistemas de cobrança aprimorados.	(Quanti) Aumento da arrecadação de tributos próprios (IPTU, ISS).	Aumentar a arrecadação própria em 15% (descontada a inflação) até 2029.
Valorização do Servidor Público	Promover um ambiente de trabalho saudável e produtivo, com foco na capacitação e reconhecimento dos servidores.	Implementar programas de capacitação e desenvolvimento profissional.	Plano anual de capacitação executado.	(Quanti) Número de servidores participantes em cursos de capacitação.	Capacitar, em média, 25% do quadro de servidores por ano.
		Implementar programas de apoio à saúde mental dos servidores.	Serviço de apoio psicológico e emocional disponível para os servidores.	(Quali) Índice de clima organizacional.	Melhorar o índice de clima organizacional em 20% até 2029.



Matriz de Alocação de Recursos por Eixo Estratégico (2026-2029)

Eixo Estratégico / Despesa	2026 (R\$)	2027 (R\$)	2028 (R\$)	2029 (R\$)	Total Quadriênio (R\$)
Eixo 1: Saúde Humanizada e de Qualidade	6.800.000	10.800.000	11.200.000	11.600.000	40.400.000
Eixo 2: Educação para o Futuro	6.800.000	15.500.000	16.100.000	16.700.000	55.100.000
Eixo 3: Desenvolvimento Econômico, Social e Ambiental	1.800.000	4.200.000	4.400.000	4.600.000	15.000.000
Eixo 4: Infraestrutura, Cultura e Segurança	4.400.000	8.800.000	9.100.000	9.400.000	31.700.000
Eixo 5: Governança e Eficiência na Gestão	1.000.000	2.600.000	2.700.000	2.800.000	9.100.000
Encargos Gerais e Legislativo	2.365.469	3.616.124	3.719.036	3.886.760	13.587.389
Reserva de Contingência	300.000	300.000	300.000	300.000	1.200.000
TOTAL	23.465.469	44.816.124	46.519.036	48.286.760	163.087.389

Nota: Valores em Reais (R\$). A alocação é uma estimativa para guiar o planejamento, devendo ser detalhada anualmente na LDO e na LOA. Os totais anuais correspondem à "Receita Disponível para Despesas".



Análise de Riscos e Estratégias de Mitigação

A execução bem-sucedida está sujeita a uma série de riscos internos e externos que podem comprometer o alcance das metas e objetivos. Uma gestão proativa exige a identificação, análise e planejamento de respostas a esses riscos.

Categoria de Risco	Risco Específico	Impacto Potencial	Estratégia de Mitigação	Ação/Programa do PPA Relacionado
Fiscal e Orçamentário	Frustração de Receitas de Capital: Não concretização dos R\$ 8,48 milhões restantes em convênios projetados (além dos R\$ 4,9 milhões já confirmados para 2026).	Paralisação dos novos investimentos em infraestrutura a partir de 2027, comprometendo metas dos Eixos 1, 2 e 4.	Proatividade na Captação: Implementar a "Operação Destrava Investimentos" com uma equipe dedicada ao monitoramento de editais e elaboração de projetos. Diversificar as fontes buscando emendas parlamentares e parcerias.	Ação 2.2: Fortalecimento de Projetos (Eixo 5).
	Volatilidade das Transferências Correntes: Quedas na arrecadação federal/estadual impactando FPM e ICMS.	Redução da capacidade de custeio, afetando a manutenção de serviços essenciais e o cumprimento dos mínimos constitucionais.	Fortalecimento da Receita Própria: Acelerar a "Modernização da Administração Tributária" para reduzir a dependência (atualmente em 88,7%) das transferências. Criar uma reserva de contingência robusta.	Ação 3.1: Modernização da Administração Tributária (Eixo 5).
	Impacto do Precatório em 2026: Má gestão do fluxo de caixa para o pagamento de R\$ 24,5 milhões.	"Shutdown" dos serviços não essenciais, atraso de fornecedores e comprometimento da credibilidade da gestão.	Planejamento Financeiro Rigoroso: Criar uma "reserva para precatório" desde o início de 2026, contingenciando despesas não essenciais e priorizando o provisionamento mensal do valor devido.	Eixo 5: Governança e Eficiência na Gestão.
Operacional e de Execução	Baixa Capacidade Técnica: Dificuldade das secretarias em elaborar projetos executivos complexos para licitação.	Atraso ou cancelamento de obras importantes (Centro Educacional, revitalizações), mesmo com recursos disponíveis.	Capacitação e Parcerias: Utilizar recursos do programa "Valorização do Servidor Público" para capacitar a equipe técnica. Buscar parcerias com universidades ou consórcios intermunicipais para apoio técnico.	Ação: Implementar programas de capacitação (Eixo 5).

Voz da audiência Integração de Sugestões

Participação aberta



Obrigado por sua participação!

